FICHE 1: PRATIQUE
LE PROJET D'ENTREPRISE

La fiche pratique est en lien avec la fiche management correspondante
07/03/2016
Patrick ALLEAUME

Le projet d'entreprise ou de service

Pour élaborer le projet d'entreprise, il s'agit de rassembler un certain nombre d'informations

Le mythe créateur

Il s'agit de l'histoire de la création de l'entreprise, ce qui a motivé le ou les créateurs à la fonder, ce qui était dans leur esprit à ce moment-là.

Donc faire raconter la petite histoire de la fondation de l'entreprise:

D'où venait l'idée d'une entreprise? Etait-ce une transmission? Dans ce cas, remonter aux étages de la création.

Etait-ce une reprise? Dans ce cas se reporter à l'histoire première, puis lui ajouter la présente.

Etait-ce une fusion? Dans ce cas reprendre les deux histoires.

Quelles étaient les motivations du fondateur, d'où venaient-elles?

Il est toujours possible de l'écrire au présent soit avec l'équipe dirigeante, soit avec l'ensemble du personnel ce qui donne lieu à un gain de motivation.

Quel projet voulons-nous pour notre entreprise?

Les valeurs humaines fédératrices

Quelles était les valeurs humaines voulues ou vécues au moment de la création?

Quelle était l'éthique portée à ce moment là?

Au présent même démarche qu'au dessus, travail avec l'équipe dirigeante ou avec l'ensemble du personnel? Avec cependant une démarche qui va plus loin car une fois les valeurs trouvées se poser les questions suivantes:

Quels comportements quotidiens mettre en lien avec chaque valeur humaine trouvée?

Quel système d'évaluation de la mise en œuvre des comportements mettre en place (mensuel, trimestriel, bi-annuel, annuel…)

Sans système d'évaluation pour réajuster, réguler, ce travail sur les valeurs ne sert pas à grand-chose.

L'éthique humaine

Suis-je conscient que le principal métier de l'être humain est la relation avec l'autre?

Qu'est-ce que je veux vivre avec les autres? Plaisir ou souffrance?

Quel est mon rêve d'enfant (celui que j'ai fait entre 5 et 15 ans et qui revenait de façon régulière)?

Quelle est ma mission en passant sur terre?

Que vais-je réaliser pour les autres?

Le métier quotidien

Quel est notre métier d'entreprise au quotidien très concrètement?

A quoi œuvrons-nous ensemble? Quel service, quel produit délivrons-nous, apportons-nous à nos clients?

Le but poursuivi à long terme

Vers où va l'entreprise?

Dans quelle direction?

Vers quel port à long terme? Pour quoi veut-elle être reconnue? Quelle place veut-elle avoir sur son marché?